

Kierunek Wschód

Twórcy pośrednictwa kredytowego, wrocławskiej spółki Lukas Janusz Tchórzewski i Tadeusz Uchmanowicz oraz Bernard Afeltowicz widzą potencjał drzemący na rynkach wschodnich. Ekspansja na te perspektywiczne tereny to tylko jedna z tendencji obserwowanych na naszym rynku consumer finance.

KRZYSZTOF WALISZEWSKI

Tchórzewski i Uchmanowicz, współtwórcy idei finansowania zakupów ratalnych przez spółkę Lukas, po rozstaniu się z Lukas Bankiem utworzyli spółkę windykacyjną Krajowe Centrum Wierzytelności ULTIMO. Należy ona do liderów windykacji w Polsce. W 2006 r. sprzedali pakiet 90 proc. akcji spółki, by skupić się na rozwijaniu działalności w zakresie pośrednictwa kredytowego i windykacji na Ukrainie. W tym celu należący do nich Global Credit Development Fund Polska Sp. z o.o. (GCDF) utworzył spółkę windykacyjną – ULTIMO Ukraina oraz spółkę pośrednika kredytowego – 123 kredyt.

JAK TO SIĘ ZACZEŁO?

Spółka 123 kredyt współpracuje z jednym bankiem, oferując kredyty ratalne, ale prowadzi rozmowy dotyczące poszerzenia grona sieci partnerów bankowych. Bernard Afeltowicz jest twórcą wrocławskiej spółki Credit Leasing Assistance (CLA), zajmującej się pośrednictwem w zakresie kredytów ratalnych. Ta jedna z największych firm na rynku, w 1998 r. została przejęta przez AIG Consumer Finance Group i przemianowana na AIG Credit. Po odejściu z grupy AIG w 2006 r. związał się z Getin Holding. W ramach spółki odpowiada za projekt rozwijania działalności w zakresie consumer finance na Wschodzie – w Rosji i na Ukrainie. Getin Holding chce powtórzyć sukces osiągnięty na rynku polskim w zakresie bankowości detalicznej i prze-

nieść go na rynki wschodnie. Działalnością tą zajęła się spółka Getin International S.a.r.l. z siedzibą w Wielkim Księstwie Luksemburga – w 100 proc. należąca do Getin Holding oraz spółka Getin International Polska Sp. z o.o.

NAJWIĘKSZE BANKI NA UKRAINIE

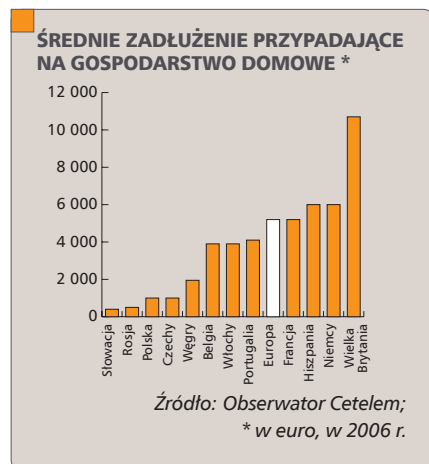
Lp.	Bank	Znaczenie absolutne w mln USD	Udział w rynku w proc.
1	Prywatbank	4 368	10,31
2	Awal	3 814	9,00
3	Prominvestbank	2 889	6,82
4	Ukrsocbank	2 131	5,03
5	Ukrsybbank	2 113	4,99
6	Ukreksimbank	2 055	4,85
7	Oszczadbank	1 884	4,45
8	Raiffeisenbank Ukraina	1 396	3,30
9	Nadra	1 173	2,77
10	Brokbiznesbank	944	2,23
...
25	Kredyt Bank Ukraina	402	0,95
...
104	Pekao (Ukraina)	42	0,10

Źródło: Autor

z siedzibą we Wrocławiu, której właścicielem w 99,9 proc. jest Getin International S.a.r.l., a w 0,1 proc. Getin Holding. Celem działalności spółek Getin International Polska i Getin International jest wykonywanie działalności polegającej na tworzeniu, nabywaniu, rozwijaniu i zbywaniu podmiotów prowadzących działalność w zakresie consumer finance na terytorium Rosji i Ukrainy oraz sprzedaż poprzez nabyte spółki kredytów ratalnych i samochodowych. Plan zakładał przeniesienie obecnie posiadanych udziałów w spółce leasingowej Carcade Rosja na Getin International. Porozumieniem zawartym 22 września 2006 r. Afeltowicz nabył opcję zakupu 25 proc. udziałów Getin International za cenę równą 25 proc. wartości aktywów wniesionych do Getin International. Umorzenie opcji w okresie pierwszych 24 miesięcy od daty porozumienia skutkuje otrzymaniem 500 tys. dolarów przez Afeltowicza, a po tym okresie 25 proc. przyrostu wartości Getin International. Dnia 14 grudnia 2006 r. dokonano zakupu 81,88 proc. akcji ukraińskiego Prikarpaty Bank, tj. 18,01 mln akcji o wartości nominalnej 18,01 mln hrywien (10,34 mln zł). Łączna kwota, którą Getin Holding zapłaci za powyższe akcje wynosi 103,4 mln hrywien, co na dzień zawarcia umów stanowi równowartość 59,35 mln zł. Oznacza to, że bank ten został zakupiony za cenę prawie sześciokrotnie wyższą niż wartość księgowa. Potrzebna była również zgoda urzędu antymonopolowego i banku centralnego Ukrainy.

PLANY EKSPANSJI FIRM

Zgodę Narodowego Banku Ukrainy Getin otrzymał 27 kwietnia br. Wcześniej uzyskano zgodę urzędu antymonopolowego Ukrainy. Spółka Leszka Czarnieckiego zamierza rozszerzyć sieć tej niewielkiej, regionalnej instytucji bankowej liczącej 30 oddziałów na całą Ukrainę. Prowadzone są również rozmowy z trzema bankami w Rosji o przejęciu kolejnego banku. W przyszłości nabytki Getin mają być skonsolidowane. W ten sposób ma być powielony model Getin Banku, który rósł dzięki kredytom samochodowym, gotówkowym i mieszkaniowym. Strategia Getin Holding w Rosji zakłada uzyskanie efektów synergii działalności leasingowej, którą prowadzi poprzez spółkę Carcade Leasing z działalnością bankową. W każdym z obu krajów holding chce wydać po kilkadziesiąt milionów dolarów. Również ekspansję na Wschód zaplanował doradca finansowy – spółka Expander. W I półroczu 2007 r. spółka zamierzała utworzyć w Moskwie swój oddział specjalizujący się w doradztwie w zakresie kredytów hipotecznych. Przeprowadzone analizy wskazywały na duże podobieństwo pomiędzy obecnym stanem rosyjskiego ryn-



ku a rynkiem polskim siedem lat temu. Natomiast dane makroekonomiczne rosyjskiej gospodarki świadczyły o jej ogromnym potencjale. W pierwszej fazie ekspansji w Rosji Expander planował skupić się na kredytach hipotecznych (na rynku rosyjskim do tej pory 90 proc. mieszkań kupowanych jest za gotówkę, a średnia cena metra kwadratowego mieszkania w Moskwie wynosi aż 3,5 tysiąca dolarów). Jednak po przeprowadzonych badaniach konsumenckich okazało się, że Rosjanie mają większe zaufanie

do dużych firm amerykańskich niż polskich. Dla tamtejszych klientów efektywny doradca nie musi być niezależny. A najlepiej, jeśli jest powiązany z bankiem. Biorąc pod uwagę także koszty, zrezygnowano z promowania nowej marki Expander, ale nie z samego pomysłu. General Electric – właściciel doradcy finansowego, zamierza rozwinąć usługi brokera kredytowego. Jednak pod własnym szyldem, natomiast Expander ma wspierać projekt koncepcyjnie. Mają przy tym zostać wykorzystane rozwiązania technologiczne i informatyczne Expandera i czynne uczestnictwo w szkoleniach. Expander nie rezygnuje jednak z ekspansji. Firma rozgląda się po rynkach Europy Zachodniej i Środkowo-Wschodniej. W grę wchodzi także Irlandia (tam swój oddział otworzył Open Finance).

DOBRY CZAS

Obecnie jest idealny czas na przejmowanie ukraińskich instytucji finansowych, ponieważ jest tam podobnie jak w Polsce 15 lat temu, kiedy na nasz rynek wchodził masowo zagraniczni inwestorzy. Widzieli duże ryzyko, ale liczyli na wysokie zyski. Głównym źródłem zysków na Ukrainie będą w najbliższych latach kredyty. Nasi wschodni sąsiedzi za pożyczone pieniądze kupują

sprzęt AGD i RTV, samochody i mieszkania. Oprocentowanie tamtejszych pożyczek jest wyższe średnio o 10 punktów procentowych niż w Polsce. Bankowcy twierdzą, że inwestycje w kraju nad Dnieprem są zdecydowanie mniej ryzykowne niż na przykład w Rosji. Jednak dużym minusem inwestycji jest wszechobecna korupcja. Według Transparency International Ukraina znajduje się na 99 miejscu na 163 miejsca na świecie pod względem poziomu korupcji z Indekssem Percepcji Korupcji za 2006 r. (Corruption Perceptions Index) na poziomie 2,8 (wskaźnik osiąga wartości w przedziale od 0 do 10, przy czym im niższa wartość, tym bardziej korupcyjny kraj). Dla porównania dla Polski CPI wynosi 3,7 (61 miejsce w rankingu), dla Rosji 2,5 (121 miejsce). Kraj ten rozpoczął współpracę z Unią Europejską, która doprowadzi do modyfikacji części gospodarczych regulacji. Polskę na Wschodzie na razie reprezentuje trzech kredytodawców. Na Ukrainie, głównie na zachodzie kraju, poza Getin inwestują Bank PKO BP (Kredo Bank) i Bank Pekao (UniCredit Bank). Czas pokaże, na ile efektywnie.

Autor jest doktorantem Wydziału Ekonomii Akademii Ekonomicznej w Poznaniu

REKLAMA

ZARZĄDZANIE PROCESAMI BIZNESOWYMI

NOWA EDYCJA SZKOLEŃ:
Podstawy zarządzania procesami 6-7 VIII
BPM Framework - część strategiczna 8-9 VIII
BPM Framework - część operacyjna 20-22 VIII

Informacje:
Maria Malicka
ABG Centrum Promocji Biznesu Sp. z o.o.
tel. (22) 826 87 38, fax. (22) 499 69 07
maria.malicka@abgcentrum.com.pl
www.abgcentrum.com.pl

Organizatorzy:



Patron medialny:

